

# السيرة الذاتية : أ.م.د منى حيدر عبد الجبار

## جامعة بغداد- كلية التربية للبنات



### أولاً/ المعلومات التعريفية

- الاسم : منى حيدر عبد الجبار الطائي
- الجامعة : بغداد
- الجنسية : عراقية
- الديانة : مسلمة
- تاريخ أول تعيين : 25 / 12 / 2005
- تاريخ العمل في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي : 17 / 1 / 2006
- الوظيفة : تدريسية
- اللقب العلمي : استاذ مساعد
- جهة الانتساب: وزارة التعليم العالي والبحث العلمي-جامعة بغداد
- مكان العمل : كلية التربية بنات-قسم الخدمة الاجتماعية
- تاريخ المباشرة : 17 / 1 / 2006
- المسار البحثي: سلوك تنظيمي- وإدارة منظمة
- البريد الالكتروني : [muna.haider@coeduw.uobaghdad.edu.iq](mailto:muna.haider@coeduw.uobaghdad.edu.iq)
- التخصص العام : إدارة عامة
- التخصص الدقيق : إدارة منظمة.

### ثانياً: الشهادات العلمية

1. بكوريوس ادارة (إدارة عامة )- جامعة بغداد.
2. ماجستير ادارة عامة ( قيادة ادارية ) - جامعة بغداد
3. دكتوراه فلسفة ادارة عامة ( إدارة منظمة ) - جامعة بغداد

### ثالثاً: التدرج الوظيفي

- 1- مدرس مساعد - تدريسية - جامعة بغداد-كلية التربية للبنات 2006- 2012
- 2- مدرس- تدريسية- جامعة بغداد-كلية التربية للبنات 2012- 2016
- 3- استاذ مساعد- تدريسية- ورئيس قسم الاجتماع /جامعة بغداد-كلية التربية للبنات

### رابعاً : المقررات الدراسية التي قمت بتدريسها

1. إدارة المؤسسات المرحلة الثالثة/ قسم الاجتماع
2. التخطيط الاجتماعي المرحلة الرابعة/ قسم الخدمة الاجتماعية من العام 2015- لحد الان .
3. الإدارة والإشراف التربوي المرحلة الرابعة/ قسم العلوم التربوية والنفسية العام الدراسي 2015-2016

4. قيادة وبرامج المرحلة الثانية/ قسم الاجتماع
5. تطبيقات إدارة المؤسسات الاجتماعية / المرحلة التحضيرية / ماجستير / قسم الاجتماع
6. إدارة التنوع - المرحلة التحضيرية - دبلوم مهني - قسم الاجتماع
7. إدارة الأزمات وفن التفاوض- المرحلة التحضيرية - دبلوم مهني - قسم الاجتماع

#### خامساً: الشهادات الحاصل عليها من الدورات العلمية

حاصل على 23 شهادة تدريبية محلية ودولية

#### سادساً: البحوث المنشورة في المجلات الدولية والمحلية ووقائع المؤتمرات

أ/البحوث المنشورة في المجلات المحلية والدولية

1. بحث " نموذج مقترح للحكمانية في المنظمات العامة " - مجلة دراسات محاسبية ومالية - المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية جامعه بغداد (2012) .
2. بحث " إبداعية الإدارة العامة " السنة (2014) - كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة المثنى -مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية .
3. بحث " بواعث الفساد وتقنيات مواجهته في المؤسسات العامة - العلاقة والأثر " . السنة (2015) كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة البصرة - مجلة الدراسات الإدارية .
4. بحث " تحديد أثر أخلاقيات العلاقات العامة في القرارات الاستراتيجية " السنة (2015) كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة بغداد - مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية
5. بحث " دور التدقيق الداخلي في الوقاية من الفساد وانعكاسه على التطوير والإصلاح الإداري " السنة (2015) كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة المثنى - مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية.
6. الفساد في المؤسسات الحكومية وصغوبات تطبيق استراتيجية الوقاية منه السنة (2015) كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة المثنى مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية.
7. بحث " دور التدقيق الداخلي في الحد من الفساد المالي والإداري " , السنة (2015) كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة المثنى - مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية .
8. بحث " مدى توافر مهارات القيادة التحويلية لدى رؤساء أقسام كليات جامعة بغداد " . السنة (2015) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - مجلة البحوث التربوية والنفسية .
9. " اصلاح أنظمة التدقيق الداخلي لمواجهة التحديات البيئية والوقاية من الفساد " السنة (2016) كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة المثنى مجلة المثنى للعلوم الإدارية والاقتصادية.
10. بحث (متطلبات الإفصاح والشفافية في أعمال المنظمات العامة )، العدد 46 المجلد (23) / كانون الأول 2016 مجلة المحاسب للعلوم المحاسبية والتدقيقية-نقابة المحاسبين والمدققين -جمهورية العراق
11. بحث (تأثير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات على التعليم الجامعي)، العدد 47 المجلد (24) / آذار 2017 مجلة المحاسب للعلوم المحاسبية والتدقيقية-نقابة المحاسبين والمدققين -جمهورية العراق.
12. بحث (الحكومة الالكترونية في المنظمات العامة - دراسة تحليلية وصفية)، مجلة المحاسب للعلوم المحاسبية والتدقيقية- نقابة المحاسبين والمدققين -جمهورية العراق العدد(49) المجلد (24) / تشرين الأول 2017.

13. بحث " دور الثقافة التنظيمية في بناء المنظمة الفاعلة " . المنظمة العربية للتنمية الإدارية . المجلة العربية للإدارة- المنظمة العربية للتنمية الإدارية (العدد3) (( المجلد 37)) / سبتمبر (أيلول)- 2017.
14. " Effect of Employees' Abilities on Successful ICT Application and Sustainable Development Goals: a Descriptive Study in Public Administration Organizations in Iraq", (2019) African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure, V (5).
15. "Aspects Affecting the Public Service Motivation: Empirical Study in Some Public Service Organizations in Iraq" International Journal of Innovation, Creativity and Change ISSN 2201-1315 (Print)/ ISSN 2201-1323 (Online) 7-2020
16. " Implementation of the supply chain management strategy and its impact on organizational performance: An analytical study of public service organizations in Iraq – Ministry of Health is modelled" Social Science and Humanities Journal .SSHJ – VOL-05, ISSUE-01, 2021 Page no. 2052-2069 /
17. بحث مشترك منشور (( الفوضى الخلاقة والتغيير الاجتماعي – تنظير وصفي للواقع العراقي )) مجلة واسط للعلوم الإنسانية صادرة عن جامعة واسط
18. " Effect of Employees' Abilities on Successful ICT Application and Sustainable Development Goals: a Descriptive Study in Public Administration Organizations in Iraq", (2019) African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure, V 8 (5). 2019 , PP1-13:
19. "Aspects Affecting the Public Service Motivation: Empirical Study in Some Public Service Organizations in Iraq" International Journal of Innovation, Creativity and Change . ISSN 2201-1315 (Print)/ ISSN 2201-1323 (Online) 7-2020 VOL(13) ISSUE(9) <https://www.ijicc.net/>
20. بحث منفرد "المصادر التنظيمية للاحتراق ومحددات أداء العمل في ظل جائحة COVID-19 دراسة ميدانية لعينة من العاملين في هيئات الحماية الاجتماعية في العراق "مجلة الجامعة العراقية , العدد 2021)2/49
21. " الإتجاه نحو التطرف وعلاقته بأنماط المعاملة الوالدية من وجهة نظر طالبات الدراسات العليا في كلية التربية للبنات " بحث تطبيقي , خدمة مجتمع ,مجلة الفتح للبحوث التربوية والنفسية تصدرها كلية التربية الاساسية / جامعة ديالى
22. " القيادة الخدمية ورضا الزبون في ظل ازمة جائحة COVID-19 - بحث تجريبي لقيادات المنظمات العامة في العراق " المجلة العربية للبحوث الادبية والانسانية -2709 ISSN: 6424 المجلد الأول، العدد الثالث، يناير 2021

23. Social Entrepreneurship and Women Empowerment in The Light of The Corona Pandemic": A Field Study from The Point of View of a Sample of Iraqi Women Entrepreneurs – REVIEW OF INTERNATIONAL GEOGRAPHICAL EDUCATION

( RIGEO ) 11(7), SPRING, 2021

24. قياس الاستعداد لإنجاز التغيير التنظيمي من خلال الخصائص الشخصية : مدخل إدارة الالتزام: بحث استطلاعي لآراء عينة من المديرين في الجامعة التقنية الوسطى " مجلة دراسات اقتصادية وإدارية- كلية الإدارة والاقتصاد –الجامعة العراقية شباط 2022

25. Ethical Perception of Leadership and Responsible Behavior: An Exploratory Study of Leaders of Public Organizations in Iraq (webology) vol(19) Issu(1) 2022

26. Change and Strategic Planning for Quality in Universities: An Analytical Study- Webology (ISSN: 1735-188X) Volume 19, Number 3, 2022

27. The Implications of Digital Transformation On Building Knowledge In Educational Institutions - Journal of Positive School Psychology <http://journalppw.com> 2022, Vol. 6, No.

28. 2. علاقة التنوع الديموغرافي بالفاعلية المؤسسية دراسة تحليلية لعينة من العاملين في المنظمات العامة في العراق 2022 Volume 14, Issue 45

29. ثقافة السلام .... ديناميكية التغيير لتنمية مستدامة- مجلد 38 عدد 3 الجمعية العراقية للدراسات التربوية و النفسية مجلة نسق -2023

30. THE REALITY OF THE PARTICIPATION OF FEMALE ENTREPRENEURS IN ACHIEVING THE -GOALS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT/ A FIELD STUDY IN BAGHDAD GOVERNORATE SCIENTIFIC CULTURE, Vol. 9, No. 1, (2023), pp 995-1013

## ب / البحوث المشتركة بها في المؤتمرات والمنتديات الدولية خارج العراق

1. " أثر الحوكمة على تقويم أداء الشركات " بحث مقدم للمؤتمر العلمي المهني الدولي المقام من قبل جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية في 28-29 يناير 2009 بعنوان -المعلومات المحاسبية وإدارة التنمية في مجلس التعاون الخليجي - منشور في مجلة المحاسبون الكويتية.
2. " اثر التحسين المستمر في تعزيز قواعد الهندسة البشرية لرفع إنتاجية العاملين " بحث مقدم إلى المؤتمر العربي العام السنوي العاشر للمنظمة العربية للتنمية الإدارية - جامعة الدول العربية تحت عنوان " الإدارة العربية ومقاربات الجودة والعالمية والشراكة والتنافسية " المنعقد في القاهرة- جمهورية مصر العربية للفترة 3-5 أغسطس (أب) 2009.
3. " تطبيق بطاقة الاداء المتوازن في القطاع الحكومي " بحث مقدم في المؤتمر الدولي لهيئة الخبراء - ( المحاسبة في البلاد التونسية) (المعايير المحاسبية في القطاع الحكومي) للفترة 5-6 مارس/اذار 2010

4. " الحاكمية في المنظمات العامة " بحث مقدم في المؤتمر السنوي الثاني عشر حول الادارة الرشيدة وبناء دولة المؤسسات للفترة 8-10/9/2012 القاهرة.
5. " دور الموازنة في تحقيق الاصلاح المالي والإداري " بحث مقدم الى الندوة الدولية " الموازنة واصلاح الادارة المالية لتحقيق التنمية المستدامة 2014-12-18".
6. تقديم ورقة بحثية في الملتقى العربي الثالث " إدماج الاسس الدولية لمكافحة الفساد في أعمال الإدارة العامة" المنعقد في 2/19/ 2017 الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة
7. بحث " الشفافية في المنظمات العامة" مقدم الى المؤتمر الدولي ( الأجندة التنموية لما بعد 2015 في الدول العربية ) ديسمبر ( 2015 ) القاهرة.
8. بحث ( تطبيقات انماط قيادة التعقيد في المؤسسات المستندة على المعرفة : التعليم العالي انموذجاً )، مقدم الى مؤتمر ( العلوم الاجتماعية الخامس ) - جامعة يلدرز تكتيك -اسطنبول 26 للمدة 25-2018/10/27، تركيا .
9. بحث مقدم الى مؤتمر (دور الحكومات في تحقيق اهداف التنمية المستدامة 2030) المنعقد في سلطنة عمان - مسقط للمدة 26-2018/11/27
10. بحث "تطبيقات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في المنظمات العامة - رؤية عن الحالة العراقية " « تم تقديمه الى المؤتمر السنوي العام التاسع عشر للمنظمة العربية للتنمية الإدارية "متطلبات توطین البنية التحتية الذكية في الدول العربية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030" وذلك خلال الفترة 17 - 18 أكتوبر 2019 في مراكش-المملكة المغربية .
11. بحث منفرد (( واقع تطبيق خصائص الحوكمة في ميدان الإدارة العامة في العراق -دراسة تحليلية في المنظمات العامة في العراق )) تم تقديمه الى مؤتمر المنظمة العربية للتنمية الإدارية "حوكمة الإدارة العامة: الطريق لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في العالم العربي" وذلك خلال الفترة 16 - 18 / 12 / 2019، في مسقط سلطنة عمان، منشور في كتاب المؤتمر
12. الحوكمة العامة والتنمية المستدامة- دراسة وصفية لواقع المؤسسات العامة في العراق (المؤتمر العلمي الدولي الثالث للأكاديمية الأمريكية الدولية للتعليم العالي والتدريب للمدة 2 - 4 / 01 / 2021 - 7 - 9 / 01 / 20 / العدد الرابع ص 93
13. ممارسات القيادة واستراتيجيات التكيف مع ازمة جائحة COVID-19: دراسة وصفية لقيادات المنظمات العامة - المؤتمر الدولي الشامل للقضايا النظرية وسبل معالجتها العملية 2021
14. علاقة الرضا الوظيفي بالولاء التنظيمي لدى العاملين في ظل جائحة كورونا- دراسة وصفية تحليلية ( جامعة بغداد انموذجاً) تطبيقي-منفرد المؤتمر العلمي الدولي التاسع (دراسات وقضايا معاصرة في العلوم الانسانية والاجتماعية دولي 2022

## سابعاً: المشاركة في الندوات والمؤتمرات الداخلية

### أ- الندوات الداخلية لكلية التربية بنات

مشارك في (24) ندوة داخلية

### ب- المؤتمرات المحلية

مشارك في ( 12 ) مؤتمر محلي

### ب- أوراق العمل المقدمة في الندوات الدولية داخل العراق

1. ورقة عمل بعنوان "تطوير إدارة الأداء الحكومي وتحسين جودة الخدمات " الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين بتاريخ 6-6-2011
2. ورقة عمل بعنوان " الموازنة وتحسين جودة الاداء المؤسسي " الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين بتاريخ 20-7-2011
3. ورقة عمل بعنوان " المهنية والحرفية في الممارسات الادارية " الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين -12-9-2011
4. ورقة عمل بعنوان "مجالس المحافظات ومجالس الاقضية 26" الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين -10-2011.
5. ورقة عمل بعنوان "منظمات متميزة في بيئة متجددة " الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين 21-12-2011.
6. ورقة عمل بعنوان " دورالمسؤولية الاجتماعية في تحقيق التنمية المستدامة " الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين 22-2-2012.
7. ورقة عمل بعنوان "حماية المال العام والحد من الاختلاس والرشوة" الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين 18-4-2012.
8. ورقة عمل بعنوان "الادارة الرشيدة ركيزة اساسية لتطويرالأداء المؤسسي" الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين 12-9-2012.
9. ورقة عمل بعنوان " أصلح الادارة المالية،الموازنة ،ترشيد الانفاق العام للحد من الفساد الاداري والمالي "الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين 19-12-2012.
10. ورقة عمل بعنوان " واقع مهنة المحاسبة والتدقيق في ظل متطلبات معايير المحاسبة والتدقيق والجودة الدولية ودورها في حماية المال العام " . الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين اذار 2013
11. ورقة عمل بعنوان " الموازنة وترشيد الانفاق لتحسين الاداء المؤسسي، الندوة المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين اذار 2013
12. ورقة عمل بعنوان "دور الرقابة الداخلية في الوقاية من الفساد الاداري والمالي " الندوة الدولية العلمية المنعقدة في نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين 18كانون اول 2013-
13. ندوة " أصلح الإدارة المالية والاجهزة الرقابية وتطوير الأداء لمكافحة الفساد الإداري والمالي " المنعقد في 28-27/6/ 2018

## ثامنا : اللجان العلمية والادارية والفنية

1. عضو اللجنة الامتحانية لقسم الخدمة الاجتماعية للعام الدراسي 2016-2017-2018
2. رئيس لجنة بحوث تخرج قسم الخدمة الاجتماعية للعام الدراسي 2016
3. عضو دائم في اللجان العلمية لندوات وورش الوحدة الإشاد النفسي والتوجيه التربوية في كلية التربية بنات للفترة 2012-2018 .
4. عضو دائم في اللجان التحضيرية لندوات وورش الوحدة الإشاد النفسي والتوجيه التربوية في كلية التربية بنات للفترة 2012-2019
5. عضو دائم في لجنة متابعة الغيابات للاعوام 2012-2019.
6. عضو في اللجنة المركزية للإرشاد والتوجيه التربوي منذ 2012-2019 .
7. مديرة وحدة الإشاد النفسي والتوجيه التربوي والتوجيه التربوي في كلية التربية للبنات منذ 26 / 2 / 2017 ولحد الان.
8. عضو اللجنة الامتحانية لقسم الخدمة الاجتماعية من العام 2016-2020
9. عضو اللجنة المركزية لاستقبال الطلبة الجدد للعام الدراسي 2018-2019-2020
10. عضو اللجنة العلمية في قسم الخدمة الاجتماعية للعام الدراسي 2017-2018.11.
11. عضوية لجنة مناقشة رسائل الماجستير في قسم الخدمة الاجتماعية .
12. عضو اللجنة المركزية لاستقبال الطلبة الجدد للاعوام الدراسي 2017-2018-2019-2020.
13. عضو ارتباط اعلام قسم الخدمة الاجتماعية للاعوام 2018-2019- لحد الان
14. رئيس لجنة بحوث تخرج قسم الخدمة الاجتماعية للعام الدراسي 2019-2020
15. رئيس لجان الامتحانات للدراسة الاولى والعليا في قسم الاجتماع للاعوام 2021-2022-2023

### تاسعا: العضوية في الجمعيات العلمية والنقابات المهنية

1. عضو نقابة المحاسبين والمدققين تاريخ الانتساب (2004)
2. جمعية الاقتصاديين العراقيين تاريخ الانتساب (2000)
3. عضوية هيئة تحرير مجلة (BAR) للإدارة العامة المنعقدة بتاريخ 21/2/2018 المجمع الامريكي للإدارة العامة.النسخة العربية
4. عضو أكاديمي في منظمة الجوهرة للتعليم والخدمات العامة تاريخ الانتساب (2019)
5. عضو في نقابة التنمية البشرية بدءاً 2020

### عاشراً: المقالات المنشورة

1. مقالة بعنوان " الاجراءات الإدارية لمواجهة الفساد " - جريدة الزمان العدد 5197 بتاريخ 2-9-2015
2. مقالة بعنوان " الضعف الإداري والحاكمية " - جريدة الزمان العدد 5207 بتاريخ 14-9-2015
3. مقالة بعنوان " دور الثقافة التنظيمية في بناء شخصية المنظمة " - جريدة الزمان العدد 5208 بتاريخ 15-9-2015.
4. مقالة بعنوان " تحديات الإدارة العامة " - جريدة الزمان العدد 5228 بتاريخ 8-10-2015.
5. مقالة بعنوان " متطلبات المرحلة الجديدة للمنظمة ووظيفة التنظيم " - جريدة الزمان العدد 5229 بتاريخ 10-10-2015.

6. مقالة بعنوان " البنية المنظمية واثرها في نجاح المنظمة " - جريدة الزمان العدد 5234 بتاريخ 17-10-2015
7. مقالة بعنوان " مسؤولية وصلاحيه المدقق الداخلي " - جريدة الزمان العدد 5253 بتاريخ 7-11-2015.
8. مقالة بعنوان " خصائص وأنواع التخطيط الاجتماعي " - جريدة الزمان العدد 5257 بتاريخ 11-11-2015
9. مقالة بعنوان " المراحل الاساسية لعملية التخطيط " - جريدة الزمان العدد 5264 بتاريخ 19-11-2015.
10. مقالة بعنوان " متطلبات التخطيط الاجتماعي " - جريدة الزمان العدد 5269 بتاريخ 25-11-2015.
11. مقالة بعنوان " دور الرقابة في دعم الشفافية وتفعيل المساءلة " في جريدة الزمان العدد 5282 بتاريخ 7-12-2015.
12. مقالة بعنوان " ماهية المساءلة " في جريدة الزمان العدد 5283 بتاريخ 8-12-2015.
13. مقالة بعنوان " دوافع أبداع الإدارة العامة " في جريدة الزمان العدد 5284 بتاريخ 9-12-2015.
14. مقالة بعنوان " دور التنمية في تحقيق التطور الديمقراطي " في جريدة الزمان العدد 5285 بتاريخ 10-12-2015.
15. مقالة بعنوان " دعم المساءلة " في جريدة الزمان العدد 5310 بتاريخ 9-1-2016.
16. مقالة بعنوان " التعددية من مقومات التنمية " في جريدة الزمان العدد 5313 بتاريخ 1-12-2016 .
17. مقالة بعنوان " الافتراضات الاساسية والمعايير العامة للمساءلة " في جريدة الزمان العدد 5316 بتاريخ 16-1-2016.
18. مقالة بعنوان " اهمية المشاركة في التنمية " في جريدة الزمان العدد 5317 بتاريخ 17-1-2016.
19. مقالة بعنوان " مفهوم الشفافية " في جريدة الزمان العدد 5405 بتاريخ 28-4-2016
20. مقالة بعنوان " الاساس القانوني للشفافية " في جريدة الزمان العدد 5419 بتاريخ 15-5-2016
21. مقالة " التخطيط الاستراتيجي " العدد 5570 ص15 بتاريخ 17\11\2016
22. مقالة " التغير الاجتماعي ودوره في تحول القيم " العدد 5572 ص15 بتاريخ 9\11\2016
23. مقالة " معوقات التخطيط الاستراتيجي " العدد 5575 ص15 بتاريخ 13\11\2016
24. مقالة " التقدم الاجتماعي والتغيير " العدد 5577 ص15 بتاريخ 15\11\2016
25. مقالة " التطور الاجتماعي " العدد 5589 ص17 بتاريخ 29\11\2016
26. مقالة " مفهوم التنمية الاجتماعية " العدد 5602 ص17 بتاريخ 14\12\2016
27. مقالة " الاصلاح الإداري لمواجهة الفساد " العدد 5565 ص17 بتاريخ 1-11-2016
28. مقالة " مظاهر التغير الاجتماعي ودوره في نظام القيم " العدد 5609 ص15 بتاريخ 22\12\2016
29. مقالة " وسائل الاتصال الحديثة والبناء الثقافي للمجتمع " العدد 5639 ص15 بتاريخ 26\1\2017
30. مقالة " التطرف .. العوامل وسبل المواجهة " العدد 5643 ص15 بتاريخ 31\1\2017
31. مقالة " العمل التطوعي واهميته المجتمعية " العدد 5648 ص15 بتاريخ 26\2\2017
32. مقالة " التنمية البشرية المستدامة " العدد 5635 ص15 بتاريخ 21\1\2017
33. مقالة " الإعلام وتشكيل الوعي الاجتماعي لدى الشباب " العدد 5691 ص15 بتاريخ 28\3\2017



- 34.مقالة " الشفافية الإدارية" العدد 5697 ص15 بتاريخ 2017\4\4
- 35.مقالة "الموارد البشرية ودورها في تحقيق التنمية" العدد 5681 ص15 بتاريخ 2017\3\16
- 36.مقالة "عناصر الشفافية الإدارية" العدد 5709 ص15 بتاريخ 2017\4\18
- 37.مقالة " الرؤية المعاصرة لتمكين المرأة" العدد 5857 ص17 بتاريخ 2017\10\14
- 38.مقالة "اهمية آلية التواصل بين المنظمات العامة والكيانات الخارجية" العدد 5861 ص15 بتاريخ 2017\10\19
- 39.مقالة "صناعة القرارات والسياسات العامة" العدد 5890 ص15 بتاريخ 2017\11\22
- 40.مقالة " العلاقة بين الدولة والمجتمع" العدد 5857 ص17 بتاريخ 2017\10\14
- 41.مقالة " المساءلة الاجتماعية بين الواقع والطموح" العدد 5882 ص15 بتاريخ 2017\11\13
- 42.مقالة " الإدارة العامة – التعاونية والبيروقراطية التمثيلية" العدد 5905 ص15 بتاريخ 2017\12\10
- 43.مقالة " تحدي وضع تعريف للقيادة في المنظمات العامة" العدد 5911 ص4 بتاريخ 2017\12\17
- 44.مقالة " الإدارة والمجتمع" العدد 5938 ص15 بتاريخ 2018/1/17
- 45.مقالة " الإدارة الاستراتيجية في المنظمات العامة" العدد 5921 ص8 بتاريخ 2017\12\28
- 46.مقالة " المتطلبات التطورية لمنظمات الإدارة العامة" العدد 5948 ص17 بتاريخ 2018\1\29
- 47.مقالة " تدريب القيادات وأثره في التغييرات الأدائية للمنظمة" العدد 5933 ص15 بتاريخ 2018\1\11
- 48.مقالة " اصلاح المنظمات العامة" مجلة الإدارة اليوم النسخة الالكترونية / المنظمة العربية للتنمية الإدارية – جامعة الدول العربية 2019/4/14.
- 49.مقالة " الاحتراق الوظيفي للعاملين في المنظمات العامة" مجلة الإدارة اليوم / المنظمة العربية للتنمية الإدارية – جامعة الدول العربية 2019/9/.

#### احد عشر: الكتب المؤلفة والكتب تحت التأليف

1. كتاب (أساسيات الإدارة في المؤسسات الاجتماعية) طبعة أولى -2018- دار لندن للطباعة والنشر- شركة (MBG) العالمية للطباعة -لندن- المملكة المتحدة .
2. كتاب تحت التأليف ( القيادة والبرامج الاجتماعية)

#### اثنا عشر: الوظائف التي تم شغلها :

- 1- مسؤولة وحدة الارشاد النفسي والتوجيه التربوي في .كلية التربية للبنات -جامعة بغداد الفترة 27-3-2017 لغاية 2020/1/1
- 2- رئيس قسم الاجتماع /كلية التربية بنات من 2021/6/1- لحد الان.

#### خمسة عشر:النشاطات الاخرى

1. تقويم البحوث العلمية في المجالات العلمية ( مجلة كلية التربية للبنات ومجلة مراجعات الادارة العامة (PAR-
2. الاشراف على طالبات بحوث التخرج وطالبات الماجستير في قسم الاجتماع .
3. تقديم سلسلة من المحاضرات التنقيفية والساعات الحرة في كلية التربية بنات في نطاق العمل كعضوة في اللجنة المركزية للارشاد والتوجيه التربوي بدءً من العام 2012 ولغاية الوقت الحالي.
4. المشاركة في كافة الندوات والورش المحاضرات التي أقامتها الوحدة الإرشاد النفسي والتوجيه التربويية منذ تشكيلها عام 2012 ولحد الان .

5. تقديم الاستشارات في المجالات الدراسية والاجتماعية والنفسية ..
6. المشاركة في الزيارات الميدانية العلمية لعدد من المؤسسات الصحية
7. المشاركة في الزيارات الميدانية العلمية لعدد من المؤسسات الاجتماعية
8. اعداد وتنظيم حملات التبرع الى عدد من المؤسسات الاجتماعية (ودور الايتام
9. اعداد دليل الارشاد النفسي والتوجيه التربوي لطالبات كلية التربية للبنات للعام 2020
10. نشر مقالات في مجلة الإدارة اليوم النسخة الالكترونية والورقية الصادرة عن المنظمة التنموية الإدارية في العام 2020 عن مواضيع الاحتراق الوظيفي.
11. المشاركة في دورات التعليم المستمر بصفة محاضر
12. المشاركة في اللجان العلمية والتحضيرية للمؤتمرات والانشطة خارج الجامعة.



### Section 1: Personal Information

- **Name:** Mona Haider Abduljabbar Al-Taie
- **University:** University of Baghdad
- **Nationality:** Iraqi
- **Religion:** Muslim
- **Date of First Appointment:** 25/12/2005
- **Date of Employment at the Ministry of Higher Education and Scientific Research:** 17/1/2006
- **Job Title:** Academic
- **Academic Title:** Assistant Professor
- **Affiliation:** Ministry of Higher Education and Scientific Research - University of Baghdad
- **Workplace:** College of Education for Women - Department of Social Service
- **Date of Assignment:** 17/1/2006
- **Research Track:** Organizational Behavior and Organization Management
- **Email:** [muna.haider@coeduw.uobaghdad.edu.iq](mailto:muna.haider@coeduw.uobaghdad.edu.iq)
- **General Specialty:** General Administration
- **Specific Specialty:** Organizational Management

### Section 2: Academic Certificates

1. Bachelor of Administration (General Administration) - University of Baghdad.
  2. Master of Public Administration (Administrative Leadership) - University of Baghdad
  3. Ph.D. in Public Administration (Organizational Management) - University of Baghdad
- ### Section 3: Career Progression

1. Assistant Lecturer - University of Baghdad - College of Education for Women (2006-2012).
2. Lecturer - University of Baghdad - College of Education for Women (2012-2016).
3. Assistant Professor -Head of the Sociology Department University of Baghdad - College of Education for Women (22/2/2016 - Present).

### Section 4: Courses Taught

1. Institutional Management - Third stage / Department of Social Service.
2. Social Planning - Fourth stage / Department of Social Service from 2015 until now.

3. Educational Administration and Supervision - Fourth stage / Department of Educational and Psychological Sciences - Academic year 2015-2016.
4. Leadership and Programs - Second stage / Department of Social Service.
5. Applications of Social Institutions Management - Preparatory stage / Master's / Department of Social Service.
6. Diversity Management - Preparatory stage - Professional Diploma - Department of Social Service.
7. Crisis Management and Negotiation Art - Preparatory stage - Professional Diploma - Department of Social Service.

### **Section 5: Professional Certificates**

(Include a detailed translation of each certificate under this section.)

If you'd like the translations for the certificates in Section 5, please let me know, and I'll be happy to provide them.

### **Section 6: Published Research in International and Local Journals and Conference Proceedings**

#### **A. Research Published in Local and International Journals**

1. Research: "A Proposed Model for Governance in Public Organizations" - Journal of Accounting and Financial Studies - Institute of Financial and Accounting Studies, University of Baghdad (2012).
2. Research: "Creativity in Public Administration" - Year (2014) - College of Administration and Economics / University of Al-Muthanna - Al-Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences.
3. Research: "Causes of Corruption and Counter Techniques in Public Institutions - Relationship and Impact" - Year (2015) - College of Administration and Economics / University of Basra - Journal of Administrative Studies.
4. Research: "Identifying the Ethical Impact of Public Relations in Strategic Decisions" - Year (2015) - College of Administration and Economics / University of Baghdad - Journal of Economic and Administrative Sciences.
5. Research: "The Role of Internal Audit in Preventing Corruption and its Impact on Administrative Development and Reform" - Year (2015) - College of Administration and Economics / University of Al-Muthanna - Al-Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences.
6. Research: "Corruption in Government Institutions and Challenges in Implementing the Prevention Strategy" - Year (2015) - College of Administration and Economics / University of Al-Muthanna - Al-Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences.
7. Research: "The Role of Internal Audit in Reducing Financial and Administrative Corruption" - Year (2015) - College of Administration and Economics / University of Al-Muthanna - Al-Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences.

8. Research: "Availability of Transformational Leadership Skills among Heads of Departments in Colleges of the University of Baghdad" - Year (2015) - Ministry of Higher Education and Scientific Research - Journal of Educational and Psychological Research.
9. Research: "Reforming Internal Audit Systems to Confront Environmental Challenges and Prevent Corruption" - Year (2016) - College of Administration and Economics / University of Al-Muthanna - Al-Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences.
10. Research: "Requirements of Disclosure and Transparency in the Work of Public Organizations" - Issue 46, Volume 23 (December 2016) - Journal of Accountants for Accounting and Auditing Sciences - Accountants and Auditors Union - Republic of Iraq.
11. Research: "Impact of Communications and Information Technology on Higher Education" - Issue 47, Volume 24 (March 2017) - Journal of Accountants for Accounting and Auditing Sciences - Accountants and Auditors Union - Republic of Iraq.
12. Research: "Electronic Governance in Public Organizations - Analytical and Descriptive Study" - Journal of Accountants for Accounting and Auditing Sciences - Accountants and Auditors Union - Republic of Iraq - Issue 49, Volume 24 (October 2017).
13. Research: "The Role of Organizational Culture in Building an Effective Organization" - Arab Organization for Administrative Development - Arab Journal of Management - Arab Organization for Administrative Development - Issue 3, Volume 37 (September) 2017.
14. Research: "Effect of Employees' Abilities on Successful ICT Application and Sustainable Development Goals: A Descriptive Study in Public Administration Organizations in Iraq" - (2019) African Journal of Hospitality, Tourism, and Leisure, V (5).
15. Research: "Aspects Affecting the Public Service Motivation: Empirical Study in Some Public Service Organizations in Iraq" - International Journal of Innovation, Creativity, and Change ISSN 2201-1315 (Print)/ ISSN 2201-1323 (Online) - 7-2020.
16. Research: "Implementation of the supply chain management strategy and its impact on organizational performance: An analytical study of public service organizations in Iraq - Ministry of Health is modelled" - Social Science and Humanities Journal (SSHJ) - VOL-05, ISSUE-01, 2021, Page no. 2052-2069.
17. Joint published research "Creative Chaos and Social Change - A Descriptive Analysis of the Iraqi Reality" - Wasit Journal of Humanities issued by Wasit University.
18. Research in SCOPUS: "Effect of Employees' Abilities on Successful ICT Application and Sustainable Development Goals: A Descriptive Study in Public Administration Organizations in Iraq" (2019) African Journal of Hospitality, Tourism, and Leisure, V 8 (5).
19. Research in SCOPUS: "Aspects Affecting the Public Service Motivation: Empirical Study in Some Public Service Organizations in Iraq" - International Journal of Innovation, Creativity, and Change. ISSN 2201-1315 (Print)/ ISSN 2201-1323 (Online) - 7-2020 VOL(13) ISSUE(9).

20. Individual Research: "Organizational Sources of Burnout and Work Performance Determinants During COVID-19 Pandemic: A Field Study of Employees in Social Protection Agencies in Iraq" - Journal of the University of Iraq, Issue 49(2).2021
21. Joint Research: "Factors of Drug Abuse and its Effects on Youth: A Perspective from University Female Students" - p. 278-299, Journal of Psychological Sciences, Ministry of Higher Education and Scientific Research, Psychological Research Center - Proceedings of the 23rd Annual International Scientific Conference (Virtual), entitled Behavioral Problems and Deviations in Society: Challenges and Solutions, November 11, 2020, Link to Journal of Psychological Sciences.
22. Service leadership and customer satisfaction in light of the COVID-19 pandemic crisis - experimental research for leaders of public organizations in Iraq" The Arab Journal for Literary and Humanistic Research ISSN: 2021
23. Implementation of the supply chain management strategy and its impact on organizational performance: An analytical study of public service organizations in Iraq - Ministry of Health is modelled" Social Science and Humanities Journal. SSHJ - VOL-05, ISSUE-01, 2021
24. Social Entrepreneurship and Women Empowerment in The Light of The Corona Pandemic": A Field Study from The Point of View of a Sample of Iraqi Women Entrepreneurs - REVIEW OF INTERNATIONAL GEOGRAPHICAL EDUCATION ( RIGEO ) 11(7), SPRING, 2021
25. Measuring readiness to achieve organizational change through personal characteristics: An approach to crisis management: An exploratory study of the opinions of a sample of managers at the Middle Technical University. Journal of Economic and Administrative Studies - College of Administration and Economics - Iraqi University, February 2022
26. Ethical Perception of Leadership and Responsible Behavior: An Exploratory Study of Leaders of Public Organizations in Iraq -Webology vol(19) Issu(1) 2022
27. Change and Strategic Planning for Quality in Universities: An Analytical Study Webology (ISSN: 1735-188X) Volume 19, Number 3, 2022
28. The Implications of Digital Transformation On Building Knowledge In Educational Institutions - Journal of Positive School Psychology <http://journalppw.com> 2022, Vol. 6, No. 6
29. . The relationship of demographic diversity to institutional effectiveness, an analytical study of a sample of workers in public organizations in Iraq 2022 Volume 14, Issue 45
30. 29. Culture of Peace.... Dynamics of Change for Sustainable Development - Volume 38, Issue 3, Iraqi Society for Educational and Psychological Studies Nasq Magazine
31. THE REALITY OF THE PARTICIPATION OF FEMALE ENTREPRENEURS IN ACHIEVING THE GOALS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT/ A FIELD STUDY IN BAGHDAD GOVERNORATE- SCIENTIFIC CULTURE, Vol. 9, No. 1, (2023), pp 995-1013

## **B. Conference Proceedings**

22. Research: "Trend towards Extremism and its Relationship to Parental Styles: From the Perspective of Postgraduate Female Students at the College of Education for Women" - Applied

Research, Community Service, Al-Fath Journal for Educational and Psychological Research issued by the College of Basic Education / University of Diyala.

B / Joint Research Presented at International Conferences and Forums Outside Iraq:

1. "The Impact of Governance on Corporate Performance" - Paper presented at the International Professional Scientific Conference organized by the Kuwait Association of Accountants and Auditors on January 28-29, 2009, titled "Accounting Information and Development Management in the Gulf Cooperation Council" - Published in the Kuwait Accountants Journal.
2. "The Impact of Continuous Improvement in Enhancing the Foundations of Human Engineering to Increase Employee Productivity" - Paper presented at the Tenth Annual Arab Conference of the Arab Organization for Administrative Development - Arab League, titled "Arab Administration and Approaches to Quality, Globalization, Partnership, and Competitiveness" held in Cairo, Arab Republic of Egypt, from August 3-5, 2009.
3. "Application of the Balanced Scorecard in the Government Sector" - Paper presented at the International Conference of the Expertise Authority (Accounting in the Tunisian Lands - Accounting Standards in the Government Sector) for the period March 5-6, 2010.
4. "Governance in Public Organizations" - Paper presented at the Twelfth Annual Conference on Good Governance and Institution Building held from September 8-10, 2012, in Cairo.
5. "The Role of Budgeting in Achieving Financial and Administrative Reform" - Paper presented at the International Symposium "Budgeting and Reforming Financial Administration for Sustainable Development" on December 18, 2014.
6. Presented a research paper at the Third Arab Forum "Integration of International Anti-Corruption Principles into Public Administration" held on February 19, 2017, in Sharjah, United Arab Emirates.
7. Paper on "Transparency in Public Organizations" presented at the International Conference "Post-2015 Development Agenda in Arab Countries" in December 2015 in Cairo.
8. "Applications of Complexity Leadership Patterns in Knowledge-Based Institutions: Higher Education as a Model" - Presented at the Fifth International Social Sciences Conference at Yildiz Technical University, Istanbul, Turkey, from October 25-27, 2018.
9. Paper presented at the Conference on "The Role of Governments in Achieving Sustainable Development Goals 2030" held in Muscat, Sultanate of Oman, from November 26-27, 2018.
10. "Applications of Information and Communication Technology in Public Organizations: A View on the Iraqi Situation" - Presented at the Nineteenth Annual Conference of the Arab Organization for Administrative Development "Requirements for Localizing Smart Infrastructure in Arab Countries to Achieve Sustainable Development Goals 2030" held during October 17-18, 2019, in Marrakech, Kingdom of Morocco.
11. Individual Research titled "The Reality of Implementing Governance Characteristics in the Field of Public Administration in Iraq - An Analytical Study in Public Organizations in Iraq" - Presented at the Conference of the Arab Organization for Administrative Development "Governance of

Public Administration: The Path to Achieving Sustainable Development Goals in the Arab World" held from December 16-18, 2019, in Muscat, Sultanate of Oman, published in the conference book, pages 169-184.

12. "Public Governance and Sustainable Development - A Descriptive Study of the Public Institutions in Iraq" (The Third International Scientific Conference of the International American Academy for Higher Education and Training for the period January 2-4, 2021 - January 7-9, 2021 - Issue Four, page 93.
13. . Leadership practices and strategies for adapting to the COVID-19 pandemic crisis: A descriptive study of leaders of public organizations - Comprehensive International Conference on Theoretical Issues and Ways to Address them Practically 2021

### **Seventh: Participation in Internal Seminars and Conferences**

#### **(24) Internal Seminars of the College of Education for Girls On different topics**

- **Papers presented at international conferences in Iraq:**

1. Working paper titled "Development of Public Performance Management and Improvement of Service Quality" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on June 6, 2011.
2. Working paper titled "Budgeting and Improving Institutional Performance" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on July 20, 2011.
3. Working paper titled "Professionalism and Craftsmanship in Administrative Practices" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on September 12, 2011.
4. Working paper titled "Provincial Councils and District Councils" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors in October 2011.
5. Working paper titled "Outstanding Organizations in a Renewed Environment" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on December 21, 2011.
6. Working paper titled "The Role of Social Responsibility in Achieving Sustainable Development" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on February 22, 2012.
7. Working paper titled "Protecting Public Funds and Combating Embezzlement and Bribery" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on April 18, 2012.
8. Working paper titled "Sound Management as a Fundamental Pillar for Developing Institutional Performance" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on September 12, 2012.



9. Working paper titled "Financial Administration Reform, Budgeting, Rationalization of Public Spending to Combat Administrative and Financial Corruption" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on December 19, 2012.
10. Working paper titled "The Reality of the Accounting and Auditing Profession in Light of International Accounting, Auditing Standards, and Quality and its Role in Protecting Public Funds" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors in March 2013.
11. Working paper titled "Budgeting and Rationalizing Spending to Improve Institutional Performance" at the conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors in March 2013.
12. Working paper titled "The Role of Internal Control in Preventing Administrative and Financial Corruption" at the International Scientific Conference held by the Iraqi Society of Accountants and Auditors on December 18, 2013.
13. Conference on "Financial Management Reform, Oversight Bodies, and Performance Improvement to Combat Administrative and Financial Corruption" held on June 27-28, 2018.

**Eighth: Scientific, Administrative, and Technical Committees:**

1. Member of the Examination Committee for the Department of Social Services for the academic years 2016-2017 and 2018.
2. Chairperson of the Graduation Research Committee for the Department of Social Services for the academic year 2016.
3. Permanent member of the Scientific Committees for the workshops of the Psychological and Educational Counseling Unit at the College of Education for Girls for the period 2012-2018.
4. Permanent member of the preparatory committees for the workshops of the Psychological and Educational Counseling Unit at the College of Education for Girls for the period 2012-2019.
5. Permanent member of the Absenteeism Monitoring Committee for the years 2012-2019.
6. Member of the Central Committee for Guidance and Educational Counseling since 2012-2019.
7. Director of the Psychological and Educational Counseling and Guidance Unit at the College of Education for Girls since February 26, 2017, until now.
8. Member of the Examination Committee for the Department of Social Services for the academic years 2016-2020.
9. Member of the Central Committee to welcome new students for the academic years 2018-2019-2020.
10. Member of the Scientific Committee in the Department of Social Services for the academic year 2017-2018.

11. Membership of the thesis discussion committee for master's degrees in the Department of Social Services.
12. Member of the Central Committee to welcome new students for the academic years 2017-2018-2019-2020.
13. Media liaison officer for the Department of Social Services for the academic years 2018-2019 until now.
14. Chairperson of the Graduation Research Committee for the Department of Social Services for the academic year 2019-2020.

#### **Ninth: Shields and Decorations**

1. Shield of Creativity from the Iraqi Association of Accountants and Auditors in 2014.
2. Shield of Creativity from the Arab League University, the Arab Organization for Administrative Development in 2014.
3. Shield of Creativity from the Arab League University, the Arab Organization for Administrative Development in 2015.
4. Shield of Creativity from the Arab League University, the Arab Organization for Administrative Development in 2016.
5. Shield of Creativity from the Iraqi Association of Accountants and Auditors in 2015.
6. Shield of Creativity from the Iraqi Association of Accountants and Auditors in 2016.
7. Shield of Creativity from the Arab League University, the Arab Organization for Administrative Development in 2017.
8. Shield of Creativity from the Arab League University, the Arab Organization for Administrative Development in 2018.
9. Shield on behalf of the Iraqi Tribes Association for Negotiation and Conflict Resolution on 31/3/2018.
10. Shield of Creativity from the Iraqi Parliament on 31/3/2018.
11. Honored with a shield for participating in the Fifth Social Sciences Conference in Turkey for the period 25-27/10/2018.

#### **Tenth: Authored Books and Books Under Development**

1. Book titled "Fundamentals of Management in Social Institutions", first edition - 2018 - London Publishing House - (MBG) International Printing Company - London, United Kingdom.
2. Book under development titled "Leadership and Social Programs".

#### **Eleventh: Positions Held**

1. Head of the Psychological Counseling and Educational Guidance Unit at the College of Education for Girls - University of Baghdad from 27-3-2017 to 1/1/2020.
2. Academic staff at the College of Education for Girls / University of Baghdad until 2021
3. Head of the Sociology Department from 1-6-2021 until now

#### **Twelfth: Other Activities**

1. Evaluation of scientific research in scientific journals (Journal of the College of Education for Girls and Public Administration Reviews - PAR).
2. Supervision of graduation research for students and master's students in the Department of Social Work.
3. Conducting a series of educational lectures and free hours at the College of Education for Girls as a member of the central committee for educational counseling and guidance since 2012 until the present time.
4. Participation in all seminars, workshops, and lectures organized by the Psychological Counseling and Educational Guidance Unit at the College of Education for Girls since its formation in 2012 until now.
5. Providing consultations in academic, social, and psychological areas.
6. Participation in scientific field visits to a number of healthcare institutions organized by the Psychological Counseling and Educational Guidance Unit at the College of Education for Girls.
7. Participation in scientific field visits to a number of social institutions organized by the Department of Social Work.
8. Preparation and organization of donation campaigns to a number of social institutions (Male Adolescents Care Center – Swimming Pool) and (Zahoor Al-Alawiya Orphanage).
9. Preparation of the Psychological Counseling and Educational Guidance Handbook for female students at the College of Education for the year 2019.
10. Publication of articles in the "Administration Today" magazine, the electronic and print edition issued by the Administrative Development Organization in 2019 on the topic of job burnout.
11. Participation as a lecturer in continuing education courses for the years 2018, 2019, and 2020.
12. Participation in scientific and preparatory committees for conferences and activities outside the university.